

Wyzwania i ryzyka w ochronie zdrowia

Zmiany systemowe, finansowanie, restrukturyzacja



konferencja dla kadry kierowniczej podmiotów leczniczych i podmiotów je tworzących

1 – 4 marca 2026 r. (niedziela – środa), Hotel Radisson Blu****, Zakopane

Konferencja stanowi przekrojącą **prezentację zagadnień istotnych dla praktyki zarządzania podmiotami leczniczymi** w aktualnych warunkach prawnych, finansowych i makroekonomicznych. Przedstawione zostaną m. in. zagadnienia **finansowania ochrony zdrowia** i istotne **czynniki wpływające na budżety świadczeniodawców i samorządowych podmiotów tworzących** podmioty lecznicze. Omówione zostaną **zamierzenia i perspektywy związane z reformą szpitali** oraz zmian w lecznictwie onkologicznym, kardiologicznym i w psychiatrii. Konferencja zaprezentuje także doświadczenia i **dobre praktyki w procesach restrukturyzacji, konsolidacji świadczeniodawców** oraz skutki zrealizowanych projektów restrukturyzacyjnych. Uczestnicy zapoznani zostaną z modelami restrukturyzacji w oparciu o przypadki różnych szpitali – wojewódzkich, powiatowych, prowadzonych w formie SPZOZ jak i spółek prawa handlowego. Program konferencji uzupełnia **przegląd rozwiązań w optymalizacji przychodów z działalności leczniczej** oraz **finansowo-księgowymi aspektami tworzenia i realizacji programów restrukturyzacji**, zarówno w niewielkich jednostkach jak i wielospecjalistycznych molochach. Tradycyjnie konferencja stanowić będzie znakomite **forum wymiany doświadczeń** uczestników, ekspertów i zaproszonych gości, w inspirującym otoczeniu ośnieżonych Tatr.

Program konferencji

Finansowanie świadczeń opieki zdrowotnej – sprawozdanie z działalności NFZ w 2025 r., analiza przeszłości przydatna w przyszłości

Wynagrodzenia w ochronie zdrowia – waloryzacja minimalnych wynagrodzeń i kominy płacowe w zawodach medycznych

Nowe kierunki współpracy podmiotów tworzących podmioty lecznicze z podległymi lecznicami w procesach restrukturyzacji i konsolidacji

Restrukturyzacja i konsolidacja szpitali – skuteczne strategie w praktyce na przykładzie Zagłębiowskiego Szpitala Klinicznego

- restrukturyzacja długu szpitala; przesłanki i koncepcja konsolidacji
- obowiązujące przepisy i ograniczenia wobec restrukturyzacji
- organizacyjno-finansowe uwarunkowania łączenia szpitali
- opieka zdrowotna oparta na wartości (value based healthcare)
- efekty połączenia szpitali oraz wnioski dla szpitali i samorządów

Subregionalna optymalizacja struktury świadczeniodawców wobec potrzeb zdrowotnych i uwarunkowań lokalnych

- konkurencja vs. współpraca – strategie świadczeniodawców
- kadra, infrastruktura, finanse, zamówienia w modelu subregionalnej współpracy podmiotów leczniczych
- nie wszystko na raz – czyli jak wdrażać zasady współpracy w subregionie; rola menedżerów szpitali i podmiotów je tworzących

Stosowanie prawa przez kierowników podmiotów leczniczych – ujęcie praktyczne

Wynik finansowy i roczne sprawozdanie podmiotów leczniczych za rok 2025 – znaczenie dla zarządzania i planowania finansowego w podmiotach leczniczych i jednostkach samorządu terytorialnego

Restrukturyzacja i konsolidacja podmiotów leczniczych w ujęciu finansowo-księgowym

Program naprawczy podmiotu leczniczego po nowelizacji ustawy o działalności leczniczej

- ramy czasowe wejścia w życie nowych regulacji
- wysokość poniesionej straty a konieczność sporządzenia programu naprawczego - jak poprawnie ustalić czy przekraczamy 1%
- procedura uzgodnienia i zatwierdzenia programu naprawczego
- SPZOZ a spółka - różnice w realizacji programu naprawczego
- zakres/wzór programu naprawczego, jego struktura i forma

Studium przypadku – zasady prowadzenia rachunku kosztów w Szpitalach Pomorskich Sp. z o.o. po połączeniu 4 odrębnych szpitali

Zapobieganie zagrożeniom cyfrowym i reagowanie na kryzysy systemów teleinformatycznych w praktyce podmiotów leczniczych

Standardy akredytacyjne – farmakoterapia: między zapisem a rzeczywistością szpitala. Gdzie są pułapki i jak nimi realnie zarządzać?

Autoryzacja w praktyce – nowa instytucja zewnętrznej oceny jakości w podmiotach leczniczych

- zakres podmiotowy i przedmiotowy

- przygotowanie jednostki, kluczowe wymagania i ich wdrażanie
- wizyta kontrolna i współpraca z zespołem kontrolnym

Wycena i efektywność ekonomiczna procedur medycznych

- finansowanie świadczeń – błędne koło systemu
- efekt skali w ekonomice świadczeń zdrowotnych

Efektywność procesu kodowania procedur w szpitalu

Prelegenci

Marek Wójcik – doświadczony samorządowiec, ekspert Związku Miast Polskich ds. ochrony zdrowia, b. doradca MSWiA i podsekretarz stanu w Ministerstwie Cyfryzacji, ekspert i doradca Ministra Zdrowia, członek Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu biorący udział w pracach legislacyjnych związanych m. in. z przepisami w ochronie zdrowia.

Dariusz Jorg – doktor nauk o zdrowiu, dyrektor ds. strategii, rozwoju i działalności klinicznej Zagłębiowskiego Szpitala Klinicznego, doświadczony menedżer ochrony zdrowia i specjalista ds. konsolidacji i restrukturyzacji podmiotów leczniczych; posiada doświadczenie administracyjne oraz samorządowe, współtworzył Zagłębiowski Szpital Kliniczny powstały z połączenia 2 szpitali powiatowych.

Mariusz Trojanowski – radca prawny, prezes zarządu Powiatowego Szpitala w Aleksandrowie Kujawskim, członek zarządu Ogólnopolskiego Związku Pracodawców Szpitali Powiatowych.

Zuzanna Świerc – doświadczona menedżer ochrony zdrowia, kierowała finansami szpitali prowadzących działalność w formie SPZOZ a także spółek prawa handlowego, b. dyrektor Biura Księgowości i Główny Księgowy AOTMiT, b. dyrektor Biura Księgowości i Główny Księgowy Centrali NFZ, specjalistka w zakresie gospodarki finansowej podmiotów leczniczych i finansowania systemu ochrony zdrowia, doktorantka SGH.

Krzysztof Tyl – ekspert i praktyk w dziedzinie cyberbezpieczeństwa, specjalizuje się w audytach bezpieczeństwa, testach socjotechnicznych, konsultacjach oraz wdrażaniu kompleksowych systemów zabezpieczeń, doświadczony konsultant, trener i wykładowca akademicki, założyciel i prezes firmy IT Challenge.

Adrian Bryta – doktor nauk farmaceutycznych, specjalista farmacji klinicznej i koordynator pracy Zespołu Farmacji Klinicznej, wiceprezes Polskiego Towarzystwa Farmacji Klinicznej, łączy praktykę z nauką, asystent w Katedrze Farmakologii Klinicznej Wydziału Lekarskiego Collegium Medicum UJ, autor nowatorskich rozwiązań w zakresie optymalizacji farmakoterapii i interakcji lekových.

Agnieszka Pacałowska – prokurent i pełnomocniczka prezesa samorządowego szpitala oraz doświadczona kierownik Działu Rozliczeń, absolwentka Wydziału Zdrowia Publicznego Uniwersytetu Medycznego w Poznaniu, ekspertka w zakresie optymalizacji przychodów z działalności leczniczej, rozliczania świadczeń oraz kodowania w systemie JGP.

W konferencji przewidywany jest udział także innych ekspertów, samorządowców, przedstawicieli NFZ i AOTMiT oraz zaproszonych gości.



Centrum Edukacji Menedżerskiej PROMOTOR
61-512 Poznań, ul. Pamiątkowa 2/8, ☎ +48 61 855 23 14
✉ promotor@promotor.poznan.pl, 🌐 www.promotor.poznan.pl
📱 facebook.com/centrumpromotor

Wyzwania i ryzyka w ochronie zdrowia

Zmiany systemowe, finansowanie, restrukturyzacja



Uczestnicy

Konferencja kierowana jest do zarządzających podmiotami leczniczymi i samorządowców realizujących zadania w zakresie ochrony zdrowia. Zapraszamy dyrektorów i członków zarządów szpitali oraz zakładów lecznictwa otwartego a także ich zastępców ds. finansowych, medycznych, głównych księgowych, kierowników komórek organizacyjnych, przedstawicieli podmiotów tworzących podmioty lecznicze, nadzorujących podległe jednostki i realizujących regionalną i lokalną politykę zdrowotną. Miło nam będzie gościć także inne zainteresowane osoby.

Czas i miejsce

Konferencja odbędzie się w dniach **1 – 4 marca 2026 r.** (niedziela – środa), w sali wykładowej **Hotelu Radisson Blu******, przy **Bulwarach Słowackiego 1, w Zakopanem**. Zajęcia rozpoczną się w **niedzielę, 1 marca br., o godz. 15.00**. W poszczególnych dniach zajęcia będą realizowane w następujących godzinach: dzień I – od 15.00 do 18.00, dzień II i III – od 10.00 do 16.00 oraz dzień IV – od 9.00 do 12.00.

Kontynuacja i uzupełnienie konferencji

W dniach następujących po konferencji przygotowaliśmy dla Państwa cykl warsztatów, stanowiących kontynuację i uzupełnienie konferencji.

Poniżej terminy i tematy szkoleń.

- 4 – 6 marca 2026 (środa – piątek) Zarządzanie finansami podmiotów leczniczych w aktualnych warunkach prawnych
- 4 – 6 marca 2026 (środa – piątek) Optymalizacja i racjonalizacja przychodów jako podstawa sukcesu podmiotów leczniczych
- 4 – 6 marca 2026 (środa – piątek) Cyberbezpieczeństwo w praktyce podmiotów leczniczych

Osobom zgłaszającym uczestnictwo w jednym ze szkoleń, proponujemy możliwość udziału w dowolnych zajęciach w ramach całego cyklu warsztatów.

Warunki udziału

Cena uczestnictwa jednej osoby w konferencji wynosi **3 190,- zł***. Cena obejmuje wykłady, panele konsultacyjne, bogate materiały szkoleniowe, imienny certyfikat potwierdzający udział w konferencji, poczęstunek w czasie zajęć, lunche i kolacje. **Cena nie obejmuje kosztów zakwaterowania.** Istnieje możliwość uzyskania zniżki w przypadku zgłoszenia udziału więcej niż jednej osoby z jednostki. Warunkiem przyjęcia na listę uczestników jest przesłanie do biura CEM Promotor karty zgłoszenia udziału w konferencji. Organizator zastrzega sobie prawo do dokonywania zmian w programie wynikających z przyczyn niezależnych od CEM Promotor. Osobom zainteresowanym pomagamy w rezerwacji zakwaterowania w miejscu realizacji konferencji (szczegóły w karcie zgłoszenia).

* Do podanej ceny nie doliczamy podatku VAT w przypadku, kiedy uczestnictwo w szkoleniu finansowane jest ze środków publicznych (środki publiczne w rozumieniu przepisów Art. 5. Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych, Dz. U. nr 157 poz. 1240). W przeciwnym razie do ww. ceny zostanie doliczony podatek VAT w wysokości 23%.

Zgłoszenie udziału

Zgłoszenia uczestnictwa w konferencji dokonać można za pomocą zamieszczonej poniżej karty zgłoszenia. **Termin nadsyłania zgłoszeń mija w piątek, 13 lutego br.** Karty zgłoszenia prosimy przysyłać w formie elektronicznej za pomocą strony internetowej **www.promotor.poznan.pl** bądź na adres: **promotor@promotor.poznan.pl**. Opłaty za udział w szkoleniu będą przyjmowane najpóźniej na 14 dni przed rozpoczęciem zajęć, na rachunek bankowy CEM Promotor wskazany w karcie zgłoszenia.

Warunkiem przyjęcia na listę uczestników jest przesłanie karty zgłoszenia i dokonanie przedpłaty za zakwaterowanie, gwarantującej rezerwację hotelową, na podstawie faktury pro-forma. Rezygnacje przyjmowane są tylko w formie pisemnej. Rezygnacja z udziału w konferencji w terminie krótszym niż 21 dni przed jej rozpoczęciem wiąże się z obciążeniem kosztami organizacyjnymi w wysokości 30% ceny konferencji wraz z zakwaterowaniem. Nie dokonanie opłaty za udział nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału. Przesłanie zgłoszenia udziału jest jednoznaczne z akceptacją warunków zawartych w niniejszej ofercie. Konferencja zostanie zrealizowana pod warunkiem zebrania minimalnej wymaganej liczby uczestników.

Informacje dodatkowe i kontakt

Szczegółowe informacje o programie i sposobie organizacji konferencji dostępne są w biurze Centrum, pod numerem telefon **61 855 23 14**, w godzinach od 9.00 do 16.00. Zapraszamy do odwiedzenia serwisu **www.promotor.poznan.pl** gdzie znajdą Państwo więcej propozycji szkoleń dla kadry kierowniczej podmiotów leczniczych i jednostek samorządu terytorialnego.



Centrum Edukacji Menedżerskiej PROMOTOR
61-512 Poznań, ul. Pamiątkowa 2/8, ☎ +48 61 855 23 14
✉ promotor@promotor.poznan.pl, 🌐 www.promotor.poznan.pl
📱 facebook.com/cempromotor

Wyzwania i ryzyka w ochronie zdrowia

Zmiany systemowe, finansowanie, restrukturyzacja



Karta zgłoszenia udziału w konferencji

Zgłaszam udział następujących osób *Prosimy o czytelne wypełnienie zgłoszenia:*

Lp.	Imię i nazwisko uczestnika	Stanowisko	Telefon kontaktowy	Adres e-mail
1.				
2.				
3.				

w konferencji nt. **Wyzwania i ryzyka w ochronie zdrowia...**, w dniach **1 – 4 marca 2026 r. w Zakopanem** nr szkolenia OZ/26/05

Należność za udział w konferencji: zł zostanie przekazana w terminie podanym w ofercie na konto CEM Promotor:

Bank PEKAO S.A. I Oddz. w Poznaniu, nr **77 1240 1747 1111 0000 1849 4790**. Prosimy o wystawienie f-ry VAT. Nr NIP

By zapewnić możliwość komunikacji elektronicznej w sprawie szkoleń CEM Promotor prosimy o odpowiednie zaznaczenie X w poniższych kratkach:

- ☐ Wyrażam zgodę na przysyłanie na wskazany w karcie zgłoszenia adres e-mail informacji dotyczących organizacji szkolenia.
☐ Wyrażam zgodę na otrzymywanie na ww. adres e-mail informacji o innych szkoleniach związanych z zarządzaniem w ochronie zdrowia.

.....
podpis Dyrektora lub osoby upoważnionej

.....
pieczęć Zakładu

Jeśli stosowne należy podpisać oświadczenie, pozwalające na zwolnienie opłaty za szkolenie z podatku VAT.

Oświadczam, że udział ww. osób w szkoleniu finansowany jest w większości ze środków publicznych w rozumieniu przepisów Art. 5. Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. nr 157 poz. 1240).

.....
podpis Dyrektora lub osoby upoważnionej

Zakwaterowanie

Proszę o rezerwację zakwaterowania od dniado dnia

Właściwy wariant zaznaczyć X.

w Hotelu Radisson Blu**, przy Bulwarach Słowackiego 1, w Zakopanem,**

- ☐ w pokoju 1-osobowym w cenie 490,- zł
☐ w pokoju 2-osobowym w cenie 295,- zł (łóżko)*
☐ nie będę korzystać z zakwaterowania

*cena obowiązuje przy parzystej liczbie uczestników deklarujących chęć zakwaterowania w pok. 2-osobowym.

Podano ceny za dobę, za osobę, ze śniadaniem. Szczegółowe informacje o hotelu dostępne są w serwisie internetowym:

www.radissonhotels.com/pl-pl/hotele/radisson-blu-zakopane

Uwagi dot. zgłoszenia, zakwaterowania i płatności

Zgłoszenie prosimy przesłać pocztą elektroniczną na adres **promotor@promotor.poznan.pl**
lub za pośrednictwem strony **www.promotor.poznan.pl**.



Centrum Edukacji Menedżerskiej PROMOTOR
61-512 Poznań, ul. Pamiątkowa 2/8, ☎ +48 61 855 23 14
✉ promotor@promotor.poznan.pl, 🌐 www.promotor.poznan.pl
📱 facebook.com/cempromotor