

# Nowe strategie podmiotów leczniczych

## Programy naprawcze i bezpieczeństwo cyfrowe



konferencja dla kadry kierowniczej podmiotów leczniczych i przedstawicieli podmiotów tworzących podmioty lecznicze

12 – 15 kwietnia 2026 r. (niedziela – środa), Hotel Król Kazimierz\*\*\*\*, Kazimierz Dolny

Konferencja prezentuje **aktualne zagadnienia związane z zarządzaniem podmiotami leczniczymi**, w szczególności w finansowaniu, waloryzacji wynagrodzeń, inwestycji a także restrukturyzacji i programów naprawczych w podmiotach leczniczych. Zaprezentowane zostaną także **aktualności dotyczące reformy szpitali**. Przybliżone zostaną m. in. **rozwiązania dotyczące oddłużenia, oraz transformacji i konsolidacji szpitali**. Uczestnicy zapoznani zostaną także z wyzwaniami związanymi z **tworzeniem i realizacją programów naprawczych** i nową rolą tych programów w restrukturyzacji. Przedstawimy **dobrze praktyki zarządcze i skuteczne rozwiązania organizacyjne** umożliwiające adaptację strategii jednostek do funkcjonowania w warunkach zmiennego otoczenia prawno-finansowego. Program uzupełnia praktyczny panel menedżerski poświęcony **bezpieczeństwu cyfrowemu podmiotów leczniczych**, w tym praktycznych metod zapobiegania i przeciwdziałania kryzysom w infrastrukturze cyfrowej i zasobach informacyjnych świadczeniodawców. Jak zwykle konferencja stanowić będzie znakomitą okazję do dyskusji i wymiany doświadczeń w inspirującym otoczeniu nadwiślańskich pejzaży.

### Program konferencji

**Antycypacja ryzyk prawnych i finansowych w praktyce zarządzania podmiotami leczniczymi** – optyka menedżera zdrowia

**Przegląd legislacyjny ochrony zdrowia**

**Finansowanie, wynagrodzenia, KPO**

**Reforma i mechanizm warunkowego oddłużenia szpitali – co dalej?**

- nowe usługi w w szpitalach sieciowych
- spłata zaległych składek na ubezpieczenie społeczne
- warunki zamiany zobowiązań na instrumenty wsparcia BGK

**Budowa strategii szpitala i znaczenie analizy strategicznej w procesach restrukturyzacji i inwestycji**

- formułowanie celów i projektów strategicznych w kluczowych obszarach działalności, strategia inwestycyjna w strategii organizacji
- struktura i mapa procesów w podmiotach leczniczych
- zakres i ilość udzielanych świadczeń i ich wpływ na finanse

**Praktyka realizacji inwestycji w podmiotach leczniczych**

- strategia inwestycyjna w strategii organizacji
- plan inwestycyjny jako podstawa realizacji inwestycji w jednostce
- praktyka przygotowania planu inwestycyjnego oraz organizacja procesów inwestycyjnych, kluczowe zapisy umów z wykonawcami
- rozliczanie inwestycji oraz eksploatacja i amortyzacja inwestycji

**Subregionalna optymalizacja funkcjonowania podmiotów leczniczych – współpraca zamiast konkurencji**

**Finansowe uwarunkowania procesów restrukturyzacji i konsolidacji**

**Rola programów naprawczych w stabilizacji finansowej podmiotów leczniczych wg założeń reformy szpitali**

**Program naprawczy w podmiotach leczniczych w praktyce**

**Zapobieganie zagrożeniom cyfrowym i reagowanie na kryzysy systemów teleinformatycznych w praktyce podmiotów leczniczych**

### Uczestnicy

Konferencja kierowana jest do zarządzających podmiotami leczniczymi i samorządowców realizujących zadania w zakresie ochrony zdrowia. Zapraszamy dyrektorów i członków zarządów szpitali oraz jednostek lecznictwa otwartego, dyrektorów finansowych, medycznych i administracyjnych, kierowników komórek organizacyjnych. Miło nam będzie gościć przedstawicieli podmiotów tworzących podmioty lecznicze, w szczególności samorządowców oraz inne zainteresowane osoby.

### Prelegenci

**Piotr Matej** – Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego w Lublinie, doświadczony menedżer ochrony zdrowia i samorządowiec, b. Dyrektor Departamentu Ochrony Zdrowia i Polityki Społecznej UM Województwa Lubelskiego, ekspert w zakresie organizacji ochrony zdrowia i regionalnej polityki zdrowotnej.

**Marek Wójcik** – ekspert Związku Miast Polskich ds. ochrony zdrowia, b. doradca MSWiA, ekspert i doradca Ministra Zdrowia, członek Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu biorący udział w pracach legislacyjnych związanych z przepisami w ochronie zdrowia, wg. Pulsu Medycyny od lat jedna z 20 najbardziej wpływowych osób w ochronie zdrowia w Polsce.

**Dariusz Oleński** – MBA, Z-ca Dyrektora Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego w Białej Podlaskiej, wieloletni dyrektor tego szpitala, doświadczony menedżer ochrony zdrowia wielokrotnie wyróżniony w wielu konkursach i plebiscytach. Inicjator i współtwórca nowatorskich systemów organizacji procesów w szpitalu, ceniony wykładowca.

**Zuzanna Świerc** – doświadczona menedżer finansowa, b. Dyrektor Biura Księgowości i Główna Księgowa AOTMiT, b. Dyrektor Biura Księgowości Centrali NFZ, kierowała finansami szpitali prowadzonych w formie SPZOZ jak i spółek, specjalistka w zakresie gospodarki finansowej podmiotów leczniczych, doktorantka SGH w Warszawie, członkini Stowarzyszenia Księgowych w Polsce, znakomity wykładowca i ceniony dydaktyk.

**Krzysztof Tyl** – ekspert i praktyk w dziedzinie cyberbezpieczeństwa, specjalizuje się w audytach bezpieczeństwa, testach socjotechnicznych, konsultacjach oraz wdrażaniu kompleksowych systemów zabezpieczeń, doświadczony konsultant, trener i wykładowca akademicki, założyciel i prezes firmy IT Challenge.

Podczas konferencji przewidziane są wystąpienia także innych ekspertów i praktyków zarządzania w ochronie zdrowia.

### Czas i miejsce

Konferencja odbędzie się **w dniach 12 – 15 kwietnia 2026 r.** (niedziela – środa), w sali wykładowej **Hotelu Król Kazimierz\*\*\*\*, ul. Puławskiej 86, w Kazimierzu Dolnym**. Zajęcia rozpoczną się **w niedzielę, 12 kwietnia br., o godz. 16.00**. W poszczególnych dniach zajęcia będą realizowane w następujących godzinach: dzień I – od 16.00 do 18.30, dzień II i III – od 10.00 do 16.00 oraz dzień IV – od 9.00 do 12.00.

Osobom zainteresowanym pomagamy w rezerwacji zakwaterowania w miejscu realizacji konferencji (szczegóły w karcie zgłoszenia).



Centrum Edukacji Menedżerskiej PROMOTOR

61-512 Poznań, ul. Pamiątkowa 2/8, ☎ +48 61 855 23 14

✉ [promotor@promotor.poznan.pl](mailto:promotor@promotor.poznan.pl), 🌐 [www.promotor.poznan.pl](http://www.promotor.poznan.pl)

📘 [facebook.com/cempromotor](https://facebook.com/cempromotor)

# Nowe strategie podmiotów leczniczych

## Programy naprawcze i bezpieczeństwo cyfrowe



### Warunki udziału

Cena uczestnictwa jednej osoby w konferencji wynosi **2 980,- zł\***. Cena obejmuje wykłady, panele konsultacyjne, bogate materiały konferencyjne, przybory do pisania, imienny certyfikat potwierdzający udział w konferencji, poczęstunek w czasie zajęć, obiadokolację. **Cena nie obejmuje kosztów zakwaterowania.** Istnieje możliwość uzyskania zniżki w przypadku zgłoszenia udziału więcej niż jednej osoby z jednostki. Organizator zastrzega sobie prawo do dokonywania zmian w programie wynikających z przyczyn niezależnych od CEM Promotor. **Istnieje możliwość przyjazdu w przeddzień wydarzenia** (obowiązują wówczas ceny weekendowe).

\* Do podanej ceny nie doliczamy podatku VAT w przypadku, kiedy uczestnictwo w szkoleniu finansowane jest ze środków publicznych (środki publiczne w rozumieniu przepisów Art. 5. Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych, Dz. U. nr 157 poz. 1240). W przeciwnym razie do ww. ceny zostanie doliczony podatek VAT w wysokości 23%.

### Zgłoszenie uczestnictwa, kontakt i informacje dodatkowe

Zgłoszenia uczestnictwa w konferencji dokonać można za pomocą zamieszczonej poniżej karty zgłoszenia. **Termin nadsyłania zgłoszeń mija w piątek, 27 marca br.** Karty zgłoszenia **prosimy przysyłać** w formie elektronicznej na adres e-mail: **promotor@promotor.poznan.pl** bądź za pomocą strony internetowej **www.promotor.poznan.pl**. Opłaty za udział w konferencji będą przyjmowane najpóźniej na 10 dni przed rozpoczęciem zajęć, na rachunek bankowy CEM Promotor wskazany w karcie zgłoszenia. **Warunkiem przyjęcia na listę uczestników jest przesłanie karty zgłoszenia i dokonanie przedpłaty za zakwaterowanie, gwarantującej rezerwację hotelową, na podstawie faktury pro-forma.** Rezygnacje przyjmowane są tylko w formie pisemnej. Rezygnacja z udziału w konferencji w terminie krótszym niż 7 dni przed jej rozpoczęciem wiąże się z obciążeniem kosztami organizacyjnymi w wysokości 40% kosztów zw. z udziałem w konferencji. Nie dokonanie opłaty za udział nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału. Przesłanie zgłoszenia udziału jest jednoznaczne z akceptacją warunków zawartych w niniejszej ofercie.

Szczegółowe informacje o programie i sposobie organizacji szkolenia dostępne są w biurze Centrum, pod numerem telefon **61 855 23 14** w godzinach od 9.00 do 16.00. Zapraszamy do odwiedzenia serwisu **www.promotor.poznan.pl**, gdzie znajdą Państwo informacje o innych przedsięwzięciach szkoleniowych CEM Promotor dla kadry kierowniczej i pracowników podmiotów leczniczych.

### Karta zgłoszenia udziału w konferencji

Zgłaszam udział następujących osób **Prosimy o czytelne wypełnienie zgłoszenia.:**

| Lp. | Imię i nazwisko uczestnika | Stanowisko | Telefon kontaktowy | Adres e-mail |
|-----|----------------------------|------------|--------------------|--------------|
| 1.  |                            |            |                    |              |
| 2.  |                            |            |                    |              |

w konferencji nt. **Specjalizacja i konsolidacja szpitali...**, w dniach **12 – 15 kwietnia 2026 r. w Kazimierzu Dolnym** nr szkolenia OZ/26/10

**Należność za udział w szkoleniu:** ..... **zł zostanie przekazana w terminie podanym w ofercie na konto CEM Promotor:**

Bank PEKAO S.A. I Oddz. w Poznaniu, nr **77 1240 1747 1111 0000 1849 4790**. Prosimy o wystawienie f-ry VAT. Nr NIP .....

**By zapewnić możliwość komunikacji elektronicznej w sprawie szkoleń CEM Promotor prosimy o odpowiednie zaznaczenie X w poniższych kratkach:**

- ☐ Wyrażam zgodę na przysyłanie na wskazany w karcie zgłoszenia adres e-mail informacji dotyczących organizacji szkolenia.
- ☐ Wyrażam zgodę na otrzymywanie na ww. adres e-mail informacji o innych szkoleniach związanych z zarządzaniem w ochronie zdrowia.

.....  
podpis Dyrektora lub osoby upoważnionej

.....  
pieczęć Zakładu

**Jeśli stosowne należy podpisać oświadczenie, pozwalające na zwolnienie opłaty za szkolenie z podatku VAT.**

Oświadczam, że udział ww. osób w szkoleniu finansowany jest w większości ze środków publicznych w rozumieniu przepisów Art. 5. Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (Dz. U. nr 157 poz. 1240).

.....  
podpis Dyrektora lub osoby upoważnionej

### Zakwaterowanie

Proszę o rezerwację zakwaterowania od dnia .....do dnia ..... w **Hotelu Król Kazimierz, przy ul. Puławskiej 86, w Kazimierzu Dolnym:**

**Właściwy wariant zaznaczyć X:**

- ☐ w pokoju 1-osobowym w cenie 389,- zł
- ☐ w pokoju 2-osobowym w cenie 211,- zł (tóżko)
- ☐ nie będę korzystać z zakwaterowania.

Podano **ceny za dobę ze śniadaniem, poza dniami weekendowymi, tj. niedziela - piątek.**

Ceny w weekend to odpowiednio 476 zł pok. 1 os. oraz 254 zł miejsce w pok. 2 os.

Szczegóły dotyczące hotelu znajdą Państwo w serwisie internetowym **www.krolkazimierz.pl**

Zgłoszenie prosimy przysłać pocztą elektroniczną na adres **promotor@promotor.poznan.pl**.



Centrum Edukacji Menedżerskiej PROMOTOR  
61-512 Poznań, ul. Pamiątkowa 2/8, ☎ +48 61 855 23 14  
✉ promotor@promotor.poznan.pl, 🌐 www.promotor.poznan.pl  
📘 facebook.com/cempromotor